



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ

«БЭСК»

Стратегия развития электросетевого комплекса 2030: новый цикл планирования

Михеев Сергей Александрович

Член Правления – Директор по правовому обеспечению АО «БЭСК»

Настоящая презентация и устный доклад, который она сопровождает, являются выражением личной точки зрения автора и могут не совпадать с точкой зрения акционерного общества «Башкирская электросетевая компания»

Необходимость совершенствования Стратегии-2030



Изменение среды



Результаты реализации

Ключевые стратегические инициативы



Инициатива	Стратегия-2030	Статус	Предложения
«Возврат на капитал», привлекательный для инвесторов	Инициатива закреплена	Нет плановых мероприятий. Негатив: <ul style="list-style-type: none"> ▪ нарушение регуляторами долгосрочных обязательств ▪ отсутствие подхода 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Определить стратегический подход ▪ Закрепить нормативно ▪ Снабдить гарантиями (в т.ч. ответственность регулятора)
Дивиденды	Нет ясности	Нет плановых мероприятий.	
Регуляторные соглашения	Инициатива закреплена	Законопроект, разработанный Минэнерго РФ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Закрепить законодательно соглашения как инструмент фиксации договоренности: <u>тариф в обмен на инвестиции и надежность</u> ▪ Снабдить гарантиями (в т.ч. ответственность регулятора)
Ликвидация перекрестного субсидирования	Инициатива закреплена	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Зафиксированы объемы ▪ Снижения нет, по многим регионам происходит рост 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Закрепить экономически и социально обоснованные механизмы поэтапной ликвидации ▪ Снабдить гарантиями (в т.ч. ответственность регулятора)

Ключевые стратегические инициативы



Инициатива	Стратегия-2030	Статус	Предложения
Консолидация ТСО	Инициатива закреплена	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Запрет на включение в котловой тариф затрат «моносетей» ▪ Запрет на включение в котловой тариф затрат на пристанционные сети электростанций ▪ Критерии отнесения с ТСО 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Закрепить механизм «подхвата» крупными игроками необслуживаемых сетей ▪ Дальнейшее ужесточение критериев отнесения к ТСО
Оптимизация льгот и ответственности в технологическом присоединении	Инициатива частично закреплена	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Частично ограничено применение льгот ▪ Расширен перечень «льготников» 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Оптимизировать льготы (обеспечить их применение для граждан, малого и среднего бизнеса, а не для девелоперов и крупной промышленности) ▪ Установить ответственность регуляторов за инвестиционное планирование ▪ Установить ответственность потребителей за производственное планирование (занижение и завышение максимальной мощности)

Формирование стратегической инициативы



Отрасль должна взять на себя формирование стратегических инициатив наряду с регуляторами